



连众新视界

连云港中复连众复合材料集团有限公司 主办

内部资料 免费交流 2022.7 NO.17



清蓮
壬寅年六月
李

准印证号：S202207000083

目录 Contents



主办单位: 连云港中复连众复合材料集团有限公司
地址: 江苏省连云港市高新区振华东路17号
邮编: 222062
电话: 0518-80685884
官方网站: www.lzfrp.com
官方微信: 中复连众微平台

投稿邮箱: newspaper@lzfrp.com
发送对象: 有关部门、兄弟单位及所属企业
承印单位: 连云港报业印务有限公司
印刷日期: 次月5日
印数: 300

编辑部主任: 仲文玉
编辑: 王霞 曹哲
美编: 王霞
校对: 曹哲

视界 Horizon

- 02 海上风电发展不能大跃进——不要被福建海上风电0.19元电价的错误信号误导
- 08 中国碳交易一周年 | 排放交易制度成为国际气候治理进程助推器

新闻 News

- 13 抓落实 提质效 促发展 | 中复连众开展党员突击队创建和技能竞赛活动
- 15 中复连众第三款百米级海上风电叶片下线
- 16 中复连众叶片事业部启动质量人员能力提升培训

管理 Management

- 18 做有效的对标管理
- 20 三精管理案例：
因地制宜抓环保 改善环境促生产

党建 Party Building

- 22 中复连众召开党风廉政建设和反腐败工作领导小组2022年第二次会议
- 23 中复连众（玉溪）公司、中复连众（安阳）公司党支部开展“党旗飘扬 奋斗有我”主题党日活动

人物 Character

- 26 中复连众叶片客服部陈卫东：向风而行 行而不辍

普法 Popularize Law

- 29 民法典普法：认识所有权转移规则及所有权保留

悦享 Enjoy

- 33 中复连众（酒泉）公司工会举办职工夏季运动会
- 35 读《给青年的十二封信》有感

连云港中复连众复合材料集团有限公司

所属企业

中复连众（沈阳）复合材料有限公司
地址：辽宁省沈阳经济技术开发区十五号街6号

中复连众（包头）复合材料有限公司
地址：内蒙古自治区包头市青山区装备制造产业园区新建区兵工东路1号

中复连众（酒泉）复合材料有限公司
地址：甘肃省酒泉市肃州区高新技术工业园区

中复连众（哈密）复合材料有限公司
地址：新疆哈密市伊州区广东工业园区

中复连众（安阳）复合材料有限公司
地址：河南省安阳市北关区平原路北段路东

中复连众（玉溪）复合材料有限责任公司
地址：云南省玉溪市华宁县宁州镇新庄工业园区

中复新水源科技有限公司
地址：江苏省连云港经济技术开发区临港产业区金桥路97号

沈阳中复科金压力容器有限公司
地址：辽宁省沈阳经济技术开发区十五号街6号

中复连众风电科技有限公司
地址：江苏省连云港经济技术开发区大浦工业区临洪大道6-2号



扫描关注微信公众号



视界 Horizon

- 海上风电发展不能大跃进
——不要被福建海上风电 0.19 元电价的错误信号误导
- 中国碳交易一周年 | 排放交易制度成为国际气候治理进程助推器



7月13日，福建省发展改革委公示了两个海上风电项目的竞争配置结果，马祖岛外海上风电场（30万千瓦）的中标电价为0.204元/千瓦时，连江外海海上风电场（70万千瓦）的中标电价为0.193元/千瓦时，比当地0.3932元/千瓦时的燃煤发电基准价低2毛钱，甚至低于全国最低的新疆煤电上网标杆电价0.25元/千瓦时。

该电价引起了有关政府部门、能源行业的广泛关注。这个价格是如何形成的？能不能代表海上风电的真实成本？

这些问题如果不弄清楚，会给行业主管部门、地方政府、能源行业传递一个错误信号，会误导相关部门的决策和有关政策的制定，给行业发展带来极大的伤害。



海上风电发展不能大跃进

——不要被福建海上风电 0.19 元电价的错误信号误导

■ 《风能》杂志 秦海岩 中国可再生能源学会风能专业委员会秘书长

一、我国海上风电尚不具备全面平价上网的条件

以福建连江外海海上风电项目为例，结合场址区风能资源条件设定项目年利用小时数为 4400 小时（福建马祖岛外附近水域已建项目年平均利用小时数只有 4000 小时），造价选择目前行业最低水平的 12000

元/千瓦左右，在这样的条件下，0.193 元/千瓦时的上网电价，项目投资收益率只有 1.4%，远低于央企通常要求的 6%。而在 0.193 元/千瓦时的电价条件下，要使投资收益率达到 6%，若保持 12000 元/千瓦的造价，项目的年利用小时数需达到 6800 小时，这是根本做不到的；若保持 4400 小时的年利用小时数，造

价需要降至 7000 元/千瓦以下，很显然这也是不可能完成的任务。可见，在 0.193 元/千瓦时的电价下，这个项目只能是赔本买卖。

从全国范围来看，与福建此次竞争配置的两个项目相比，其他主要海上风电省份的风能资源禀赋与地质条件普遍相对较差，目前除了个别项目外，大部分地区的海上风电项目并不

具备平价的条件，仍需要以补贴和其他方式给予支持。未来几年，海上风电项目逐步向深远海发展，离岸距离从 50 公里发展到 100 多公里，水深从 40~50 米发展到 80~100 米，海缆成本、施工成本等都将上升，全面实现平价上网还有很长一段路要走。以广东阳江某风电场为例，在风速 8.5 米/秒、离岸距离 60 公里、水深 45 米的条件下，工程造价为 15700 元/千瓦，年利用小时数约 3600 小时，项目不含税度电成本在 0.451 元/千瓦时。而当前广东不含税标杆上网电价为 0.4009 元/千瓦时，也就是说，在没有补贴的情况下，该海上风电项目不具备开工建设的条件。

项目	单位	数值
装机容量	MW	700
发电量计算		
年标准运行小时数	小时	4400
电价（含税）	元/千瓦时	0.19
项目投资		
主机（含安装）	元/千瓦	3800~4300
塔筒	元/千瓦	600~900
基础工作	元/千瓦	2600~3000
海缆	元/千瓦	1800~2000
升压站	元/千瓦	550~700
集控中心	元/千瓦	300~400
其他	元/千瓦	9~10%
千瓦造价	元/千瓦	12069
成本费用		
工资及福利	万	500
年均修理与材料费率	%	0.5%-3%
其他费用	元/千瓦	50
固定资产折旧年限		20
固定资产折旧率	%	4.75
固定资产残值	%	5
资金筹措		
资本金比例		30
国内银行贷款利率	%	3.70%
国内银行贷款年限	年	15
其他		
项目建设期	月	24
项目运营期	年	25
结果		
项目收益率	%	1.4%

表 1 项目参数假设

表 2 0.193 元 / 千瓦时上网电价对应的项目收益率速查表

项目造价 发电小时数	13000	12000	11000	10000	9000	8000	7000
4200	0.3%	1.0%	1.8%	2.6%	3.7%	4.9%	6.4%
4400	0.7%	1.4%	2.2%	3.1%	4.2%	5.4%	7.0%
4600	1.2%	1.9%	2.7%	3.6%	4.7%	6.0%	7.6%
4800	1.6%	2.3%	3.1%	4.1%	5.2%	6.5%	8.1%
5000	2.0%	2.7%	3.5%	4.5%	5.7%	7.0%	8.7%
5200	2.3%	3.1%	4.0%	5.0%	6.1%	7.5%	9.3%
5400	2.7%	3.5%	4.4%	5.4%	6.6%	8.0%	9.8%
5600	3.1%	3.9%	4.8%	5.8%	7.1%	8.5%	10.4%
5800	3.5%	4.3%	5.2%	6.3%	7.5%	9.0%	10.9%
6000	3.8%	4.6%	5.6%	6.7%	8.0%	9.5%	11.4%
6200	4.2%	5.0%	6.0%	7.1%	8.4%	10.0%	12.0%
6400	4.5%	5.4%	6.4%	7.5%	8.8%	10.5%	12.5%
6600	4.9%	5.7%	6.7%	7.9%	9.3%	11.0%	13.0%
6800	5.2%	6.1%	7.1%	8.3%	9.7%	11.4%	13.6%

表 3 海上风电主要省份在 6% 收益率条件下实现平价的造价水平

省份	风能资源条件	年利用小时数	实现评价造价范围 (元 / 千瓦)	当前的评价水平 (元 / 千瓦)	平价难度
江苏	7.6~8m/s	3300~3600	11000~13000	12000~13000	风能资源条件一般，部分项目平价有一定困难
山东	7~7.6m/s	2800~3300	10000~12000	12000~13000	风能资源条件较差，平价有一定困难
浙江	7.2~7.8m/s	3100~3400	11000~13000	12500~13500	风能资源一般，地质条件较差，平价有一定难度
广东	7.3~9.5m/s	3100~4200	12000~16000	14000~15500	粤东风能资源条件较好，基本可以实现平价；粤西风能资源一般，地质条件差，造价较高，平价有一定困难

二、用电价竞标的方式进行海上风能资源配置是最差的政策

目前，我国风电领域的投资主体是央企，在国内市场机制尚未健全的情况下，其在做投资决策时极易受抢资源、完成业绩指标等对短期业绩、政绩方面诉求的驱使，可以暂时不顾项目经济性、安全性、可行性，可以不计成本，结果往往是非理性的低价恶性竞争。这会导致中标项目难以真正落地，一旦“烂尾”，国有资产将遭受重大损失。在这方面，可再生能源领域已有过深刻教训。早在 2003 年的首轮陆上风电特许权招标中，江苏如东某风电特许权项目就报出过 0.39 元 / 千瓦时的超低电价，甚至比 6 年后国家核定在江苏执行的 0.61 元 / 千瓦时的固定上网电价还低三分之一。项目因电价太低长期无法开工，还引发了法律纠纷。四川某光伏项目中标电价低至 0.1476 元 / 千瓦时，同样处于搁置中。个别项目盈亏事小，但影响极大，这会向全社会传递出错误的信号，让公众和地方政府对海上风电电价水平有了不切实际的预期，误导政府在产业仍无法“断奶”的情况下，采取激进的政策拔苗助长。

最近，采用电价招标方式确定项目开发权，在欧洲也遇到了问题。前不久，欧洲几个主要风电机组制造企业的 CEO，包括维斯塔斯、西门子歌美飒、GE、Enercon、Nordex，他们联名写信给欧盟委员会主席冯德莱恩，希望欧盟和各国政府部门改变现有的海上风电项目电价招标政策，停止低价恶性竞争，以挽救欧洲风电产

业。之前，欧洲各国为了支持海上风电发展，采取了差价合约 (CfD) 的政策。海上风电开发企业针对海上风电项目进行投标，上网电价是最主要的竞争要素，基本是价低者得。这个政策在实施的初期，确实对海上风电发展起到了极大的推动作用，确保了开发企业的长期合理收益。但近两年，随着越来越多的企业因看好海上风电的发展，加入到对海上风电项目开发权的竞争队伍中，导致投标电价一降再降，这两年项目收益已处于盈亏边缘。开发企业低价拿到项目开发权之后，反过来压低风电设备的价格，导致风电制造业的发展难以为继。目前，维斯塔斯等风电企业已开始关停欧洲境内工厂，解雇大量员工。地方经济发展受到严重影响。这些海上风电项目也因供货和经济性问题推迟建设时间。欧洲相关政府部门已意识到电价招标政策的缺陷，若不及时调整会严重影响欧盟气候目标的实现，干扰能源转型进程，尤其是欧洲急于通过发展海上风电实现能源安全。因此，欧洲各国已在研究调整电价招标政策，要把电价在招标中的权重降低。

三、压低海上风电电价，对地方经济的伤害大于收益

按照现有电价政策，终端用户购电电价由价格主管部门制定，压低上网电价并不会相应降低当地社会用能成本，对地方经济发展没有直接带动作用，反而会带来一系列负面影响。短短几日，福建的做法已经对省内海上风电发展产生了很大冲击，原本打

算去当地投资的风电企业开始观望，甚至考虑放弃投资计划。福建的做法，各地千万不能效仿。

目前，沿海各省份都已认识到发展海上风电对地方经济的重要带动作用，加快建设海上风电装备制造产业，发展海上风电服务业。江苏的产业链已经较为成熟，广东的粤东和粤西两个海上风电集群规划建设已初见成效。山东、广西已经完成区域布局定位，福建的漳州等地也制定了庞大的海上风电发展计划。大家看好的是一个万亿级产业可以带来的对地方税收、就业、环境等各个方面的巨大贡献。因为电价招标政策，最终是对制造业造成打击，制造业不能持续健康发展，这一切价值创造都失去了基础。

四、保持战略定力，支持海上风电度过关键成长期

海上风电属于战略性新兴产业。我国海上风能资源开发潜力巨大，大力发展海上风电是落实碳达峰与碳中和目标、带动社会经济转型升级发展、打造海洋经济与海洋强国的关键支撑，具有重要的战略意义。由前面的分析可知，此次福建的海上风电项目电价之所以如此低，并非基于经济性测算，而是基于企业自身的其他目标，为争抢项目开发权，不惜以亏本为代价的无奈选择。相比作为全国最低价的新疆煤电标杆电价 0.25 元 / 千瓦时，0.193 元 / 千瓦时的海上风电电价，无疑是一场“大跃进”。这不仅会扰乱国家落实碳达峰与碳中和



摄影 | 中复连众 焦海兵

和目标的战略部署，也不符合国家的高质量发展要求。目前，我国海上风电仍然需要各省提供包括补贴在内的一系列支持措施，“扶上马，再送一程”，助推产业加快技术进步，走向成熟，在“十四五”末实现全面平价上网。我们应该对此有清醒的认识，保持战略定力，“十四五”时期，我国海上风电的核心任务是打好基础，“十五五”及以后才是开始大规模开发建设的高速发展期。

五、“十四五”的主要任务是打好基础，做好自己

与其他可再生能源品种一样，经济性决定海上风电产业的未来。考虑

到当前我国海上风电仍然不具备全面平价上网的条件，各方必须意识到现阶段的主要任务是苦练内功，推动成本快速下降。由此决定当前的资源开发是为了支撑技术创新，带动产业进步。为此，既需保证一定的市场规模，但又要控制好节奏。一方面，任何创新成果在批量化应用之前，都必须进行充分的验证，否则会带来很大风险。另一方面，海上风电技术正处在快速迭代中，使用现有技术大干快上，不仅成本高、风险大，也无法让风能资源得到最有效的利用，会造成浪费。同时，设备制造企业的技术研发活动离不开大量资金投入，这就要求其必须获得合理利润。极力压低海上风电项目电价，成本压力经传导后必将使

设备制造企业陷入无利可图甚至全面亏损的境地，缺少资金用于研发投入。设备制造企业难以为继，创新停滞不前，产业发展就无从谈起。因此，“十四五”海上风电发展的主基调依然是稳妥，不应盲目追求规模与超低电价，行稳方能致远，欲速则不达。

“十四五”时期是我国海上风电产业进一步打好基础、提升发展质量的关键时期。各方应积极为海上风电发展提供支持，推动产业保持平稳有序发展，培育出一个可以释放巨大社会、经济、环境效益的战略性新兴产业，保障国家能源安全，引领全球能源转型进程，确保碳达峰、碳中和目标顺利实现。

中国碳交易一周年 | 排放交易制度成为国际气候治理进程助推器

■ 澎湃新闻 朱莉萌 《中国碳市场手记》编写组成员

2022年7月16日，在中国碳市场上线交易启动一周年之际，澎湃新闻推出特别专题，结合即将出版的《中国碳市场手记》一书，在回顾历史的同时，从不同维度发掘碳市场的深层价值。

自1827年法国数学家傅里叶 (Joseph Fourier) 首次提出温室效应

以来，科学界对于人类经济活动对气候的影响研究在几代科学家的努力下，不断获得新的发现。而气候变化由科学研究逐步上升为国际气候治理的全球议题，则起始于1979年2月12日在瑞士日内瓦召开的首次世界气候大会。会上，科学家提出大气二氧化碳浓度增加将导致地球升温，气候

变化首次作为一个重要的问题被提上国际议事日程。

此后，联合国又陆续召开了多次有关气候议题的重要会议。其中，1988年联合国大会通过决议，决定由联合国环境规划署 (UNEP) 和世界气象组织 (WMO) 共同成立政府间气候变化专门委员会 (IPCC)；

1992年达成《联合国气候变化框架公约》(以下简称“公约”)——国际社会在应对全球气候变化问题上进行国际合作的基本框架,开启了人类社会气候治理的伟大进程。

《公约》确立了国际合作应对气候变化的基本原则,其中最主要的就是“共同但有区别的责任”原则。根据这一原则,公约对发达国家和发展中国家规定的义务以及履行义务的程序有所区别。具体来说,要求发达国家作为温室气体的排放大户,采取具体措施限制温室气体排放,并向发展中国家提供资金以支付他们履行公约义务所需的成本。而发展中国家不承担有法律约束力的减排义务。

减排义务之争助推排放交易的全球应用

然而随着时间的推移,出于提高自身在国际市场竞争力的考量,一些发达国家对于继续签订具有法律约束力的量化减排目标,以及对发展中国家不具有减排责任的条约表现出越来越强烈的反对态度。因而在后续的气候变化谈判中,开始在《公约》的基础上试图为发展中国家也规定某种形式的减排义务。

而对于发展中国家来说,在上个世纪90年代,人类社会主要以碳氢为主体能源,在风能、太阳能等可再生能源技术未得到发展的前提下,减排温室气体则意味着降低GDP增长速度。

为了引导发展中国家进入温室气体控制的轨道,起初,发达国家试图通过补偿发展中国家的方式换取发展中国家降低碳排放增长速率。从《公约》规定来看,发展中国家缔约方能在多大程度上有效履行其在《公约》下的承诺,取决于发达国家对其资金和技术转让承诺的有效履行。

发展中国家为减少温室气体排放做出的努力,比如提供信息等,发达国家要承担相关的资金支持。但实际上,虽然《公约》专门就资金机制进行了约定,但措辞十分笼统,并无任何约束力。而这些模糊性和未量化的约定,导致履约的过程中难免出现供需之间巨大差距,从而导致了发达国家和发展中国家两大阵营在碳减排问题上存在巨大争议和分歧,让谈判多次陷入僵局。

因此,以发达国家为代表的谈判各方迫切需要寻求一种切实有效的办法来解决这一难题,而当时正在美国全国开展的二氧化硫总量控制与交易工作,即运用市场手段进行低成本减排,恰为人们提供了一个新的解决思路。一方面,通过交易,它为发展中国家提供了减排所需的资金、技术,补偿了发展中国家因为减排所受到的经济影响。另一方面,也使得发达国家能够以更低成本实现其减排任务,并同时达到了推动发展中国家切实减排的目的。

可以说排放交易制度的适时出现,恰好满足了发达国家和发展中国家的不同诉求,从而在推进国际气候

谈判和合作的过程中扮演了关键角色。

清洁发展机制成为各国寻求合作的关键

最终,《公约》缔约方历时两年,在1997年达成了《京都议定书》——全球气候变化谈判及合作的重要成果。它坚持了“共同但有区别的责任”原则,并就温室气体减排设定了三个灵活的履约机制——“国际排放贸易机制”(International Emissions Trading, IET)、“联合履约机制”(Joint Implementation, JI)和“清洁发展机制”(Clean Development Mechanism, CDM)。其中“清洁发展机制”是指发达国家通过提供资金和技术的方式在发展中国家进行项目合作,获得的“经核证的减排量”,即“Certified Emission Reductions CER”,可以用于发达国家履行《京都议定书》所规定的减排任务。

可以说,“清洁发展机制”是世界各国寻求气候合作的关键,即解决资金和公平问题的一个重要尝试,它解决了气候谈判面临的主要障碍,在关键时刻推动了全球气候治理进程向前发展。根据《联合国气候变化框架公约》,从2001年到2018年,全球有140个国家通过“清洁发展机制”开展了减排合作,共有3038亿美元被投资在气候和可持续发展项目中,



图1 《联合国气候变化框架公约》会谈现场 来源 UNFCCC

在发展中国家减少了大约20亿吨二氧化碳当量的温室气体排放。

作为世界上最大的发展中国家,中国政府也积极参与到国际社会推动可持续发展的行动中。根据当时的国际预测,中国被认为拥有很多实施CDM项目的有利条件,如技术能力强、国家风险低、比较容易获取项目投资等。到2010年的5年间,发达国家通过京都三机制实现《京都议定书》减排目标的市场需求大约是每年7.2亿吨CO₂,其中的23%需要通过CDM来完成,而中国约占据

整个CDM市场份额的近50%,即近8000万吨CO₂。而截至2012年6月初,我国成功在联合国清洁发展机制执行理事会(EB)注册的CDM项目达到2013个,占注册项目总数的48.47%,CO₂减排量约3.8亿吨,占注册项目预计减排总量的64.29%。有大量CDM项目排队等待进行交易。

应该说,CDM机制对于中国低碳可持续发展具有重大的积极意义。一方面,它为中国提供大量资金和技术,在促进能源产业的技术进步、提

高能源利用效率、减少温室气体排放的同时,也改善了当地环境。另一方面,通过参与CDM机制,中央、地方和企业的相关人员建立了碳交易的意识和理念,制定和实施了交易机制的配套政策和管理体系,也为中国培养了一大批碳交易相关的专业人员。

然而随着《京都议定书》第一承诺期在2012年到期,依附于这个全球减排法律文件起到“过渡”作用的CDM机制,也面临着或改革或彻底终结的命运。根据当时全球气候谈判的趋势来看,即使CDM存续,对



图2 哥本哈根大会现场 来源 UNFCCC

CDM 项目的审核也将越来越严格。在这种情况下，如何妥善处理已经批复的 CDM 项目，并继续鼓励节能减排项目的开展和实施，是中国政府需要思考的一个问题。而建立中国自己的国内碳市场，似乎是最为恰当的选择。

哥本哈根会议——中国开启低碳发展之路

鉴于《京都议定书》第一承诺期将于 2012 年底截止，国际社会提前启动了新一轮谈判来确定后京都议定

书时期各缔约方将如何进行温室气体减排。其中，2009 年于丹麦首都哥本哈根举行的《公约》第 15 次会议被各方寄予了厚望。

然而中国的哥本哈根之旅并不轻松，在会议中，发达国家再次就要求“先进的发展中国家”，如中国、印度、巴西等国也承担量化的减排义务而展开争论。

由于各国在谈判中出现的巨大分歧，此次会议最终没有达成任何具有法律约束力的文件。然而尽管如此，哥本哈根大会却将国际社会对气候变化问题的关注提升到空前的高度，也

让中国意识到，随着经济的发展和排放量的上升，我国将面临国际上越来越多的减排压力，未来将不可避免地被纳入全球气候变化进程中，承担起温室气体减排的任务和责任。

这从侧面坚定了中国应对气候变化的决心，并将气候变化和低碳发展从“要我做”主动转变为“我要做”，更加积极主动地参与到气候变化国际合作中，走出一条中国自己的低碳化发展道路。可以说，哥本哈根会议结束后，中国国内应对气候变化工作开启了新的篇章。



新闻

News

- 抓落实 提质效 促发展 | 中复连众开展党员突击队创建和技能竞赛活动
- 中复连众第三款百米级海上风电叶片下线
- 中复连众叶片事业部启动质量人员能力提升培训



抓落实 提质效 促发展 | 中复连众开展党员突击队创建和技能竞赛活动

■ 中复连众 王霞

为贯彻落实郝鹏书记在中国建材集团调研座谈会上的讲话要求，贯彻落实中国建材集团半年工作会议精神，进一步激发全体党员、职工干事创业热情，8月5日，中复连众党委召开“喜迎二十大 决战下半年”动员会，推动党建工作与生产经营深度融合，为更好完成全年工作任务聚势赋能。

党委委员、副总经理刘卫生传达中国建材集团半年工作会议精神。

党委副书记、工会主席、副总经理王彤兵作技能竞赛赛前动员讲话。

2022年公司计划开展14个竞赛项目，其中个人项目10项，集体项目4项。玻璃钢手糊法兰和缠绕小口径管道等2个集体竞赛项目，被列为连云港市级职工技能竞赛项目。会议要求：一是各单位要严格按照活动方案开展活动，积极发动，有序进行；二是参赛员工要秉承“互相学习、取长补短”的态度，全身心投入到劳动竞赛活动中来；三是组织部门要精心安排，周密部署，确保员工技能竞赛活动圆满成功。

党委委员、副总经理梁颖通报组

织开展党员突击队创建活动情况。

开展党员突击队创建活动，是推进党建经营深度融合、实现党建工作“形神兼备”的重要工作载体。本次成立的10支党员突击队，均制订了明确的工作计划，工作目标涉及提高劳动效率、提升产品质量、降低生产成本等方面。会议要求：各党支部要高度重视，把创建党员突击队作为转变作风、提高效能的有力抓手，以更加有力的举措，推进各项工作落地落实；全体党员干部要充分发挥冲锋在前、拼搏在前、吃苦在前的榜样力量，

带头完成“急、难、险、重”任务。

党委书记、董事长乔光辉为突击队授旗并讲话。他在讲话中充分肯定了公司今年前7个月取得的成绩，代表公司领导班子对全体干部职工的辛勤付出表示感谢。他讲到，面对复杂严峻的国内外形势，公司按照中国建材集团和中国复材的部署，积极应对风险挑战，攻坚克难、奋勇拼搏，扎

实推进稳经营、强管理、抓创新、促改革、强党建等各项工作取得新进展新成效。

乔光辉指出，要进一步坚定信心，统筹推进，全力以赴推动全年生产经营任务目标完成。一是坚持战略落地，要聚焦主责主业，加快“十四五”规划落地实施，同时重视战略回顾，不断检验落地成果。二是坚持目标导向，

要咬定年度工作目标不放松，做好动态监测，对标找差距，落实改善措施。三是坚持抓经营稳增长，要进一步在生产管理、技术创新、产品质量等方面下功夫，提质效、降成本、稳增长。四是坚持创新驱动，要强化创新平台、人才队伍以及知识管理工作，进一步做好产品创新、技术创新、管理创新等工作。五是坚持管理提升，要持续巩固深化“三精管理”，深入推进“对标对表”活动，狠抓“2422”压减，严抓安全环保和疫情防控等工作。六是坚持党建引领，要以高度的政治责任感不折不扣地完成巡视巡察整改任务，做好学习贯彻党的二十大精神工作，积极推进党建工作与生产经营深度融合，推动全面从严治党的纵深发展。

叶片生产总监院秀芝、管罐技术部副经理许华明代表突击队队长分别作表态发言，亮目标、强担当、促落实。





中复连众第三款百米级海上风电叶片下线

■ 中复连众 左敏

7月5日，电气风电 S112 叶片在中复连众成功下线，这是中复连众在不到一年的时间内制造的第三款百米级叶片。

中复连众一直致力于大型海上风电叶片的研发和制造，在研发设计、工艺技术、生产制造和检验检测等方面不断取得突破。S112 的成功下线，

进一步验证了中复连众在百米级叶片工艺、制造等方面的综合实力，为后续制造更长、功率更大的叶片积累了宝贵的经验。

中复连众将一如既往地积极承担央企责任，加大研发投入，推进智改数转，推动绿色低碳高质量发展，为实现碳达峰碳中和做出应有贡献。



NEWS

新闻

中复连众叶片事业部启动质量人员能力提升培训

■ 中复连众 石金雷

7月11日，中复连众叶片事业部启动质量人员能力提升培训，首期27名学员来自玉溪、沈阳等5个生产基地。

培训将历时1个月，采用“理论+实操”教学模式，培训内容涉及基础知识、叶片专业知识、质量管理等，不断推动质量管理人员快速成长。

质量总监王利作开班动员表示，公司高度重视员工培训工作，近年来开展的质量人员岗位技能培训、VDA

培训、六西格玛培训等，均取得了非常好的效果。他希望，学员们要珍惜学习机会，端正学习态度，严肃学习纪律，切实做到学有所获、学有所得。

为保证培训效果，培训前期，培相关组织部门通过深度交流、电话访问等方式建立培训模型；培训结束后，将结合考核成绩评估培训效果。在此基础上，就每期培训效果进行调查，跟踪学习成果的转化情况，不断提升培训成效。

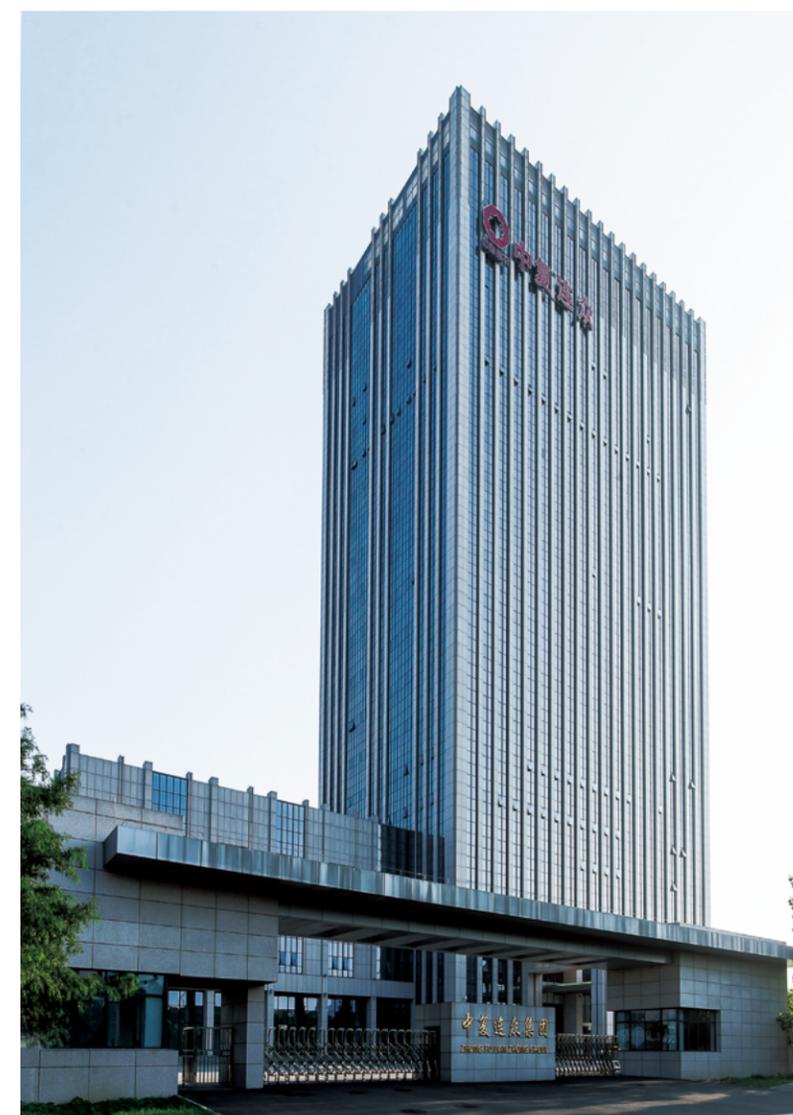


管理 Management

- 做有效的对标管理
- 三精管理案例：因地制宜抓环保 改善环境促生产

做有效的对标管理

■ 中复连众 杨懿忠



站在别人的肩膀上,会看得更远;走过别人走过的路,会少栽跟头。这样的道理同样适用于企业管理。

加强管理是企业的永恒主题,是

实现基业长青的保障。近年来,公司不断夯实管理基础,强化管理创新,经营管理工作取得实效;但对标一流企业,仍存在管理不科学、体系不健

全、机制不完善、执行不到位等情况。当前受世界经济增长低迷、全球疫情冲击、产业链供应链循环受阻、市场竞争加剧等影响,企业所面临的形势和挑战日益严峻,产能利用不足、盈利空间收窄。如何从实践中找到办法提升公司核心竞争力和抗风险能力?

对标管理是一种简单而有效的管理模式,是提升管理水平和培育公司核心竞争力的有效手段之一。据统计,全球500强企业中有近90%的企业应用了对标管理,如AT&T, Ford等行业领袖,通过对标管理取得了系统突破,其投资回报达5倍以上。2019年4月,中国建材集团周育先董事长远见卓识地提出并部署了“对标一流提升活动”,在中国建材3个业务板块、22个单位和部室开展对标管理工作;2020年6月13日,国务院国资委颁发《关于开展对标世界一流管理提升行动的通知》,要求中央企业和地方国有重点企业全面开展对标管理行动;2020年10月15日,中国建材集团就对标管理工作再次作出安排,要求各成员企业做好对标提升行动,制定了对标提升行动实施方案和对标工作计划表。作为实践的主体,如何做有效的对标管理呢?

一、统一认知,协同发力

对标需要上上下下,共同努力。在具体实践中,如果部分业务单元或部门负责人对行动的理解不到位,认为对标工作是任务、是差事、是其他部门的事项,参与度不深,将对标事项进行任务下移,应付了事,影响最终取得成效。做好对标是上级的要求、

是企业发展的需要；做实对标是能力、态度、意志的体现。公司设立不同组织，并赋予一定的职能，在职能履行中谦虚好学，在落实工作中深入实践，协同发力，才有实效。

近期，企管部对管罐事业部开展 MBWA 活动，查看了现场，访谈了 28 人次；管罐产品公司经理落实对标主体责任，负责本业务单元的指标月度统计、分析工作，对指标的理解和应用不断深入，并从指标向下开展许多改善提升工作。在开展 CMPMC 活动中，废水产生量同行业其他企业相比有明显差距，于是协同行政部、事业部开展节水活动，规范用水并抄表，进行漏点排查、整改。两年来，月均用水量下降 20% 以上，叶片单 MW 废水产生量下降 9.3%，管罐万吨废水产生量下降 40%。

二、数据引领，突出重点

数据是行动的结果，数据测量的是活动的成效，不能单纯地理解为完成了数据进行归集就完成了对标任务。国务院国资委在对标世界一流提升行动中所确定的重点任务：“综合分析一流企业的优秀实践，深入查找企业管理的薄弱环节，通过健全工作制度、完善运行机制、优化管理流程、明确岗位职责、严格监督检查等措施，持续加强企业管理体系、组织体系、责任体系、执行体系、评价体系等建设，全面提升管理能力和水平”。2021 年 2 月，公司办公会审议通过了对标方案和对标工作计

划，主要从 8 个方面、40 个工作点展开，重在引进标杆企业先进管理理念、管理机制和先进做法，以加强管理体系和管理能力建设，突出重点、对照世界一流、先进企业找差距，有针对性地采取务实管用的工作措施。对标数据很必要，数据归集仅是对标行动中微小的一个“点”，更多的是“数”背后的行动，对标管理的真正价值应该是弄明白产生优秀绩效的过程，并能借鉴、落实、实施，而非数据本身。

如在组织精健化建设中，对标南方水泥、中材叶片等企业先进做法，财务（审计）部实施业务整合、一人多岗、业务能力教导，精减人员 11 人，人员减少了 42%，工作质量也得到提升；管罐对非生产岗位进行优化，开展安全员业务合并，人数减少了 50%，同步提升专业化水平；酒泉公司推动“一拖二”生产模式，综合用工量减少 9.8%，叶片占模时间降低了 25%，有效促进全员劳动生产率的提升。

三、内外对比，取长补短

“知彼知己，百战不殆”，对标管理依据既定的规范搜集资讯、分类资讯、分析标杆学习资讯，为标杆比较创造数据基数。资讯的收集主要是从内部和外部两方面进行，内部资讯收集是了解自己的业务实践，取得的成功是什么？还有哪些不足？历史上最佳业绩如何获得？外部资讯收集是为了研究最佳实践公司，找差距、学

做法。指标数据是对标管理中的关键一步，也是最难的一步。特别是工作初期，因产品类别多、同行业财务数据收集困难，加之缺乏自身数据的积累，很多人出现了畏难情绪。

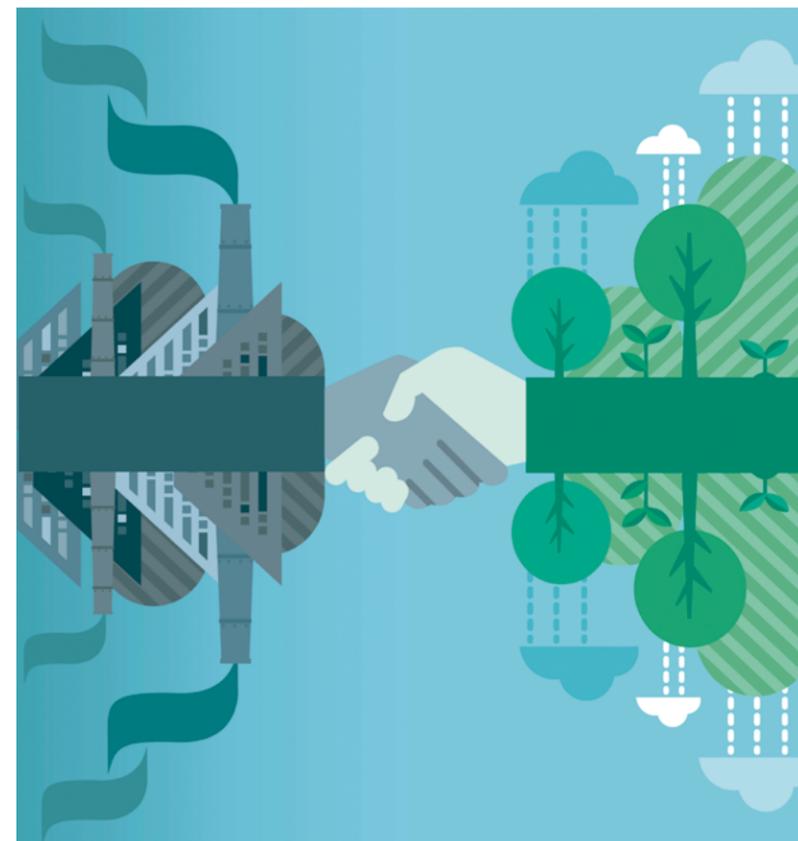
两年里，对 2 个事业、16 个业务主体形成了 93 项次对标指标，按月统计、分析，建立了公司内部指标库。指标同历史比，确定提升目标，了解同最好的“我”间的差距；指标在各业务单元比，传播好的经验；指标同一流比，认知差距，增强能动性。

四、持续推动，落实改进

对标的终极目的是提高企业应对环境变化的适应能力，塑造企业持续的竞争优势。在实践中，要有长期坚持的决心和持续推动的意志，重在改善，将对标发现的问题落实到流程优化、组织变革、制度调整上，形成完整的持续改进循环。

落实改进是对标管理中最有意义、最有价值的一环，只有完成对标之后的改进，才能达到对标管理的目的。通过对标，根据关键发现、存在差距及问题症结，及时制订切实可行的一整套改进方案，且方案中包括人事、财务、资源、评估等基本要素，反映实施步骤、优先后续的活动安排，真抓实干，落地有声。

企业所处内外部环境是变化的，对标对象是动态的，对标也应是动态的。在对标过程中，要持续评估、优化指标、校正目标，持续改进，不断创新，实现自我跨越！



三精管理案例： 因地制宜抓环保 改善环境促生产

中复科金 徐保田、林奇

近年来，随着环境管理执法力度、督察力度加大，企业对自身环保管理的认识也在不断提高，中复科金制定一系列举措改善作业环境，推进环境整治整治工作。

一、加强宣传培训教育，提高员工环保意识

近年来，公司不断加强环保管控力度，通过组织观看宣传教育片、张贴宣传标语，不断提高员工环保意识。公司管理层予以人力、财力、物力的条件支持与保障，形成齐抓共管新形势，实现源头环境安全，充分考虑设备升级改造，杜绝“跑冒滴漏”现象发生，让“清洁生产”贯穿每个环节。

二、健全环保责任制度，加强环保基础管理

公司通过对生产装置技术水平和环保装置处理能力评估，将环保工作目标层层分解，逐级签订环境保护责任书，落实环保责任。公司还严格落实执行排污许可管理条例工作要求，保障监测数据真实有效，进一步完善环境保护监测制度、污染治理装置使用规范，加大对一般工业固废和危险废物的合规化管理。

三、启动设施升级改造，改善车间作业环境

随着产能增加，产量提升，公司积极推动环保设施改造升级来满足现有生产的需要。截至目前，公司已完成缠绕工段废气收集系统的升级改造，更换了排量风机和活性炭吸附箱；完成废水处理设施扩容增量改造，提高了污水处理效率；在打磨岗位新增了两台水幕除尘治理设施、在热收口岗位新装了烟雾收集治理设施及烟雾净化治理设施，同时也满足了劳动安全卫生条件。

多一分环保执行的刚性力量，就多一分“绿色增长”的倒逼力量。良好的作业环境是企业最大的发展优势和竞争优势，在后续的发展道路上，中复科金将扛起治理环境的大旗，严格贯彻落实环境保护法规要求，进一步改善车间工作环境，完善污染物处理设施，努力推动实现“绿色制造”。



党建

Party Building

- 中复连众召开党风廉政建设和反腐败工作领导小组 2022 年第二次会议
- 中复连众（玉溪）公司、中复连众（安阳）公司党支部开展“党旗飘扬 奋斗有我”主题党日活动

中复连众召开 2022 年党风廉政建设和反腐败工作领导小组第二次会议

■ 中复连众 张丹



7月8日，中复连众召开2022年党风廉政建设和反腐败工作领导小组第二次会议，总结上半年工作，研究部署下半年重点工作。公司党委书记、董事长、党风廉政建设和反腐败工作领导小组组长乔光辉主持会议并讲话。

会上，纪委书记张克勤从旗帜鲜明讲政治，坚决做到“两个维护”；精准发力，做实落细同级监督；推进协同监督，提高日常监督质效；加强作风建设，坚定不移纠“四风”树新风；强化自身建设，打造过硬队伍五个方面总结上半年工作。从加强对所属企业党风廉政建设责任落实情况监督检查、持续关注重点领域、推动廉洁文

化建设三个方面部署下半年工作。同时结合反腐现状，通报2022年上半年公司信访举报情况，并对信访举报情况进行分析研判。

乔光辉指出，公司党委非常重视党风廉政建设和反腐败工作，上半年总体来说公司党风廉政建设和反腐败工作比较稳定，但是离全面从严治党要求还是有一定的差距，需要持续做好党风廉政建设和反腐败工作。

乔光辉对公司下半年党风廉政建设和反腐败重点工作提出三点要求：一是要强化责任意识，压实全面从严治党责任。切实履行党委主体责任，纪委监督责任，党组织负责人要履行第一责任人责任，班子成员履行“一

岗双责”；二是要强化工作落实，确保各项工作落到实处取得成效。通过监督检查、廉洁文化建设、身边事警示教育身边人，特别是通过专项检查发现问题所提出的纪律检查建议书，完善管理制度，切实把制度优势转化为管理效能；三是各级干部要强化表率作用，加强作风建设。要围绕落实中央八项规定精神、纠治“四风”，带头做好表率，严格执行相关规章制度要求。在抓业务的同时要抓好分管领域、部门党风廉政建设和反腐败工作。

公司党委委员、党风廉政建设和反腐败工作领导小组全体成员参加会议。

中复连众（玉溪）公司党支部 开展“党旗飘扬 奋斗有我”主题党日活动

中复连众（玉溪）公司 李美英

7月12日，中复连众（玉溪）公司党支部开展“党旗飘扬、奋斗有我”主题党日活动，支部党员、发展对象、积极分子走进中共滇中地委觅池冲旧址，感受革命力量，强化使命担当。

中共滇中地委觅池冲旧址，是解放战争时期中共滇中地委办公所在地之一。1949年4月，中共滇中地委在玉溪成立，6月移驻觅池冲，在此领导和指挥了滇中地区13县的革命斗争，觅池冲遂成为滇中地区的革命指挥中心。6月下旬完成了将峨山游击大队扩编为滇中游击支队的工作，为滇中独立团的成立奠定了基础，为云南特别是滇中地区的解放做出了巨大贡献。

活动中，大家跟随讲解员的脚步，来到红色广场聆听中共滇中革命党史，缅怀先烈；走进革命展馆观看滇中记忆、巍巍昆仑、云岭丰碑、彝山烽火、先驱英烈等展室的图文史料，集中观看《滇中红色记忆》党史宣传教育片。通过参观学习，大家回顾了滇中革命斗争英勇悲壮、艰苦卓绝、可歌可泣的光辉历史，深切缅怀革命先烈的丰功伟绩。

随后，支部委员、技术部副经理李忠良领学《中国共产党章程》第七



章——党的纪律，主要包括政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律等内容，进一步促

进党员干部尊崇党章、严守纪律。副总经理、支部副书记陈桐带领党员面向鲜红的中国共产党党旗，庄严宣誓。

支部书记孙运亮在活动总结中向全体党员提出三点希望：一是提高政治站位，二是立足岗位科学履职，三是守牢廉洁从业底线，并进一步强调，要认真落实党中央和上级党组织各项部署要求，结合支部和党员实际情况开展工作，积极发挥党员先锋模范作用和党支部战斗堡垒作用，奋力推动企业各项目标任务圆满完成，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。



中复连众（安阳）公司党支部 开展“党旗飘扬 奋斗有我”主题党日活动

中复连众（安阳）公司 张明明

为庆祝中国共产党成立101周年，进一步增强队伍凝聚力和战斗力，激发党员干部的干事创业热情，7月1日，中复连众（安阳）公司党支部开展“党旗飘扬 奋斗有我”主题党日活动，支部全体党员、积极分子及骨干员工等10人参加。

与会党员分享入党故事，回顾入党初心，言辞恳切、真情流露；在座积极分子和骨干员工纷纷被打动，更加坚定了入党的信心和决心。随后，安阳公司支部书记、总经理赵磊领誓，与会党员面向党旗，高举右拳，重温入党誓词。

为更好地促进党建和生产经营融合，赵磊向全体党员干部提出三点要求：一要加强政治理论学习，既要



理论上认真思考，又要脚踏实地，躬身实践，做到真学真懂真信真用；二要对照合格新时代合格党员标准，查找自己在履职尽责、干事创业上的差

距，不断提高自律意识；三要充分发挥党员的先锋模范作用，把爱党爱国热情转化为立足岗位、发奋工作的实际行动。



人物

Character

- 中复连众叶片客服部陈卫东：向风而行 行而不辍



中复连众叶片客服部 陈卫东：向风而行 行而不辍

■ 中复连众 王霞、史彦清

陈卫东，1986 年出生，中复连众首批叶片客服工程师，现为叶片客服部华东区域经理。入职 15 年来，他冒严寒、顶酷暑，不是奔赴在陆上就是穿梭在海上，与山川湖海为伴，却热爱不减、勇往直前。

驻场吊装：

主动作为助力叶片闻风起舞

2017 年冬天，当时国内最长 LZ68-4.X 叶片发运江苏南通海上风电场。为了保障首吊顺利，陈卫东在港口码头的寒风中坚守了一整夜，当坐上交通船到达海上施工机位吊装船时，天已快亮。一夜没合眼的他，第一时间和客户检查叶片，商讨叶片海运支架的拆卸和吊装注意事项。因叶片较长加上海上作业空间受限，客户临时决定调整吊装方案。他快速分解方案，与施工各方交流吊装细节，确保了吊装作业的顺利完成。海上作业因为窗口期短、交通不便，每次出海至少要半个月，再加上上海天气多变，很多时候都是连续作业，人员心理压力。陈卫东带领团队克服长期驻船身心不适等问题，全年保障海上项目抢装 630 余片；在完成驻场和紧急问题处置的基础上，实现有偿运维创收 60 余万。

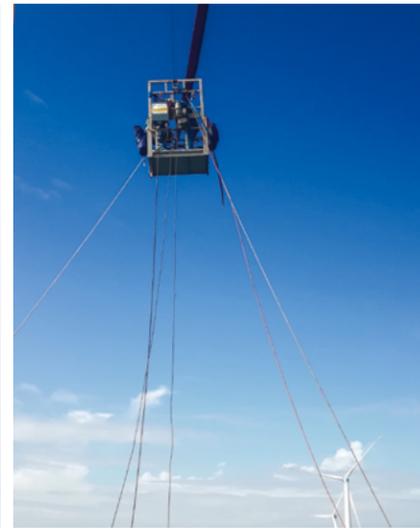
运维服务：

强化技能护航叶片寿命周期

众所周知，风电场大多建设在自然条件艰苦、可达性较差的地方，这对于客服人员是一种考验。2013 年 3 月，在东北铁岭昌图现场，因大雪封山，车辆只能开到山脚下，陈卫东带领大家把五百公斤重的平台设备一点一点搬到山上。夏季巡检排查时，



组图1 驻场吊装



他们要进入40多度高温的叶片内部，因为空间狭小，可能还要爬行40多米。2015年7月，在海拔3600米的青海茶卡盐湖高原现场，陈卫东徒手攀爬近百米高塔筒到达机舱叶轮完成全部巡检工作。高空平台作业属于高危，陈卫东始终把安全放在首位，定期开展高空安全救援演练，通过以老带新、以新促老，从地面协助到登机绳索锚点固定再到上平台检修作业，最大限度地帮助初次登高人员克服恐惧完成作业。

运输保障：

日夜坚守只为点亮万家灯火

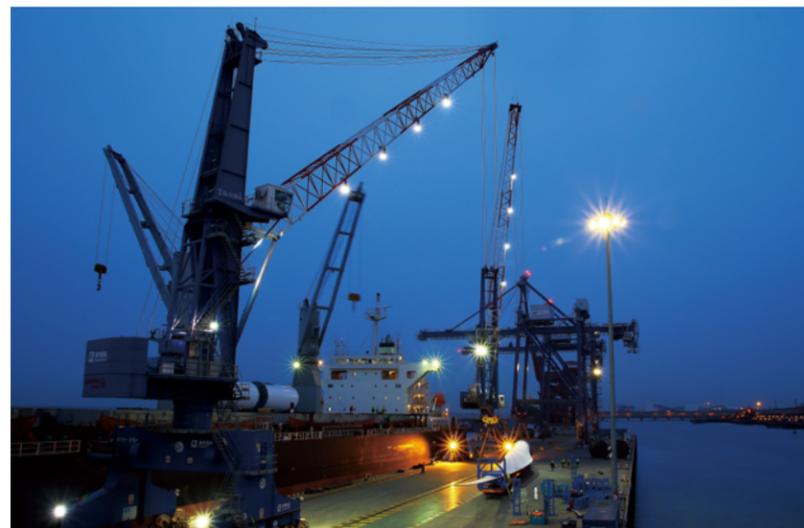
2020年，面对陆地风电抢装潮时间紧、任务重，陈卫东带领华东区团队克服新冠疫情带来的不利影响，主动放弃调休，一人兼顾多个项目。对于出口项目，他总是格外用心。因为海运周期长、多层叠放，需要第一时间完成港口集港验收，他总是带队对到港后的每一支叶片进行反复测量调整，确保叶片能够顺利装船，有时在港口一待就是几天几夜，困了就趴

一会儿。2021年，陈卫东带领团队跟踪保障了150余套叶片港口验收装船发运。正是他们每一个日夜的坚守，对工作精益求精的态度，确保了每一批船的顺利发运，换来了清洁能源点亮万家灯火。

向风而行，行而不辍。叶片闻风起舞，遥相呼应绵延数公里，壮观至极，错落山峦之上、伫立在海天之间的风车，见证着叶片客服工程师们的平凡与高光……



组图2 运输保障



普法

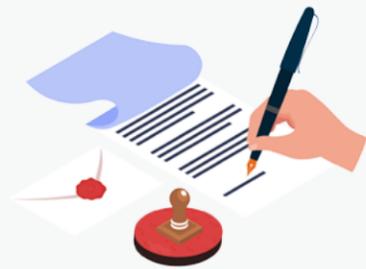
Popularize Law

- 民法典普法：认识所有权转移规则及所有权保留

民法典普法： 认识所有权转移规则及所有权保留

中复连众 刘婷婷

在 2022 年第 4 期普法内容“认识买卖合同风险转移规则”中，我们提到交付是风险转移、所有权转移的一个重要标志，但风险转移并不完全以所有权转移为要件。风险转移规则指向货物毁损灭失的承担，那所有权转移规则的不同之处在哪里呢？所有权保留有什么法律意义呢？本期，将从动产所有权解读予以解读。



【什么是所有权】

《民法典》第 241 条：“所有权人对自己的不动产或动产，依法享有占有、使用、收益和处分的权利。”

简言之，东西归谁所有，谁有绝对权利管、用、转让处置等等，这项权利就是“所有权”。

【动产物权所有权转移规则】

1、交付生效

民法典第 224 条确立了我国动产物权变动的的基本原则，即动产物权变动自交付时发生法律效力，法律另有规定的除外。

2、法律另有规定的除外情形

结合民法典的相关规定，动产物权变动交付生效原则的除外情形，从民法典第 226-228 条根据物权变动

前后物的实际占有情况分析，主要包括：

(1) 第 226 条规定的“简易交付”，即动产物权变动前，权利人已经占有该动产的，自民事法律行为生效时视为交付，动产物权的变动发生法律效力。

例如：A 公司采购的模具放于 B 公司用于生产使用，后 B 公司向 A 公司采购该模具，那么，采购合同生效时，模具所有权即转移至 B 公司。

(注：该采购合同生效以一方最后签字落款日期为准；无落款时间的，以合同载明的合同签订时间为准)

(2) 第 227 条规定的“指示交付”，即动产物权变动前，第三人占有该动产的，负有交付义务的人可以通过转让请求第三人返还原物的权利

代替交付，返还原物请求权转让予受让人时视为交付，动产物权的变动发生法律效力。

◆ 案例：都好公司持有四份“货权转移证明”，上载明货权转出方为洪港公司，受让方为都好公司。后洪港公司出具“告知函”，称其已将原计划放于广州黄埔电厂油库燃料油转给都好公司的货权取消。都好公司否认收到该“告知函”，并称其取得货权转移证明后，多次向广电储运公司要求提取燃料油，但对方均不予办理，后才知晓燃料油已经被他人提走。都好公司诉讼请求判令广电储运公司赔偿都好公司货物损失及利息。

◆ 分析：本案中，都好公司提交的四份“货权转移证明”中约定：“货权转移日开始凭货权受让方的提货单



提货”，“自货权转移日起，货权属于货权受让方”。由此可见，洪港公司、都好公司、广电储运公司约定以指示交付方式进行交付，从而转移案涉燃料油的所有权。易言之，在订立“货权转移证明”时，涉案燃料油由洪港公司占有，洪港公司通过该证明将其对广电储运公司的返还请求权转移给都好公司，实现了观念上的交付。故法院确认都好公司在“货权转移证明”载明的货权转移日取得了货物的所有权，判决广电储运公司赔偿都好公司货物损失及利息。

◆ 启示：假如公司在采购原材料，遇国际原材料供货非常紧张，供应商在产地外的某一地恰好有现货时，可采用指示交付的方式，建议在采购合同外另行签署《货权转移证明》，锁定该批货物并同时尽快完成提货或催促交付。

(3) 民法典第 228 条规定的“占有改定”，即动产物权转让时，当事

人之间特别约定动产物权转让后仍由出让人继续占有动产，该约定生效时视为交付，动产物权的变动发生法律效力。

例如：A 公司将产品出售给 B 公司，但 B 公司，这就是“占有改定”。为了避免非属于 A 公司原因导致的模具毁损、灭失的损失，转让合同中的所有权转移应约定为特别约定为合同生效或 B 方支付货款后，所有权转移至 B 公司，约定明确损失承担。

需要特别注意的是：当事人之间要有具有某种使得受让人取得动产间接占有的具体法律关系，比如租赁、代管，让与人与受让人仅约定由让与人继续占有标的物或者达成单纯的无任何法律关系存在的占有协议的，不能成立占有改定。简言之，A 公司与 B 公司签订转让合同之后，还应签订租赁或者代保管协议。

此种占有改定的方式，也适用于出售产品而客户不着急提货的情形，生产方为了尽早确认债权，在确保货

款正常支付的前提下，可与客户另行签订代保管协议，转移所有权及货物风险。

【所有权保留】

所有权保留是一种担保物权，体现的是担保价值。比如分期付款条件下，在买受人未支付全款前，虽然交付了货物，但仍可以约定保留对货物的所有权。意义在于：当出现危及出卖人价款债权的情形时，出卖人可以行使取回权，追回交付给买受人占有的买卖标的物。

◆ 案例：2019 年底，国内出口商 A 和 B 分别向德国买方 X 出口电器器件，合同金额为 12.8 万欧元和 35 万欧元，买方收货后不久即申请破产，出口商 A 和 B 均接到买方通知，声称其公司已由破产管理人接手，无法再向供应商支付货款，需等待破产清算结果。在追偿过程中，出口商 A

“所有权保留及出卖人的取回权”法条指引：

《民法典》第 641 条规定：“当事人可以在买卖合同中约定买受人未履行支付价款或者其他义务的，标的物的所有权属于出卖人。

出卖人对标的物保留的所有权，未经登记不得对抗善意第三人。”

《民法典》第 642 条规定：“当事人约定出卖人保留合同标的物的所有权，在标的物所有权转移前，买受人有下列情形之一，造成出卖人损害的，除当事人另有约定外，出卖人有权取回标的物：

（一）未按照约定支付价款，经催告后在合理期限内仍未支付；

（二）未按照约定完成特定条件；

（三）将标的物出卖、出质或者作出其他不当处分。”

《民法典》643 条规定：“出卖人依据前一条第一款的规定取回标的物后，买受人在双方约定或者出卖人指定的合理回赎期限内，消除出卖人取回标的物的事由的，可以请求回赎标的物。

买受人在回赎期限内没有回赎标的物，出卖人可以以合理价格将标的物出卖给第三人，出卖所得价款扣除买受人未支付的价款以及必要费用后仍有剩余的，应当返还买受人；不足部分由买受人清偿。”

因与破产买方 X 约定过所有权保留条款，经协商，破产管理人买断了货物所有权，出口商 A 无需等待破产清算结果，就收到了破产管理人一次性支付的 10.2 万欧元，成功追回 80% 货款。而出口商 B 由于未约定物权保留条款，只能等待破产买方 X 完成资产清算之后，按比例分配债权，最终只成功追回 10% 货款，3.4 万欧元。

◆ 启示：大宗货物买卖合同中，采用分期付款模式的，可以约定所有权保留条款为应收账款回收设定一定保障。但在国内，请注意尽量进行所有权保留的登记，否则无法对抗善意第三人（如相对于叶片生产厂家来说，叶片的终端业主可能为善意第三人）

【所有权保留登记】

中国人民银行对原《应收账款质押登记办法》进行修改，出台《动产和权利担保统一登记办法》（中国人民银行令〔2021〕第 7 号），于 2022 年 2 月 1 日起正式施行。所有权保留登记可在“动产融资统一登记公示系统”进行。

系统进入方式：输入动产融资统一登记公示系统网址：<https://www.zhongdengwang.org.cn>，或扫描二维码进入系统一探究竟。



悦享 Enjoy

- 中复连众（酒泉）公司工会举办职工夏季运动会
- 读《给青年的十二封信》有感

—— 企业为我注活力 我为企业添风采 ——

中复连众（酒泉）公司工会举办职工夏季运动会

中复连众（酒泉）公司 王立芳

为加强公司企业文化和精神文明建设，进一步丰富职工的业余文化生活，提升团队凝聚力、向心力。近日，中复连众（酒泉）复合材料有限公司工会举办夏季职工运动会。本次运动会以“团结、文明、创新、拼搏”为主题，共设团体拔河、篮球、羽毛球、乒乓球四个比赛项目，270余名职工参加。

篮球比赛共6支队伍、48名职工参加。比赛采取单场淘汰赛，胜出球队进行循环赛。开赛第一场是质量部 VS 制造部涂漆班组。只见选手们心有猛虎，身似惊雷，以闪电般的速度撕裂防线，以雷霆般的突破摧毁阻挡，纷纷落下的小雨，丝毫没有影响球场上势如破竹的进攻；循环赛是生产部 VS 制造部涂漆班，在阵阵不断的加油呐喊声和此起彼伏的篮球入筐声中，生产部取得了最终胜利。赛后大家纷纷总结比赛中的不足，表示今后要互相学习，加强团队合作。

拔河比赛共9支队伍、135名职工参加。比赛采用三局二胜制进行，每场比赛河界2米。随着裁判员一声哨响，队员们卯足了劲，涨红了脸，双方选手你来我往，场面十分激烈。在旁的拉拉队也不遗余力地加油呐喊，助威声此起彼伏，各队队员们将



力量通过一根绳，汇聚成一股力，咬紧牙关，稳住步伐，共同发力。最终铺层一班、二班分别获得二、三名的好成绩。

乒乓球比赛分男子单打、女子单打，共40名职工参加。比赛实行单局11分三局二胜制，分初赛、半决赛、决赛。现场气氛焦灼，选手们紧握球拍，屏息凝神，抛起、抽拉、旋转……一系列动作行云流水，双方你争我夺，我攻你守，一时之间，胜负难分，他们以饱满的热情全身心投入，发挥了敢打敢拼的竞技精神。在阵阵“好球”的喝彩声里，制造部赵晓银获得“男子单打”第一名、质量部王艳获得“女子单打”第一名。

羽毛球比赛分男子单打、女子单打，分小组循环赛、四强淘汰赛，共48名职工参加。你来我往羽毛轻，纵是无言也动人。参赛选手们个个精准发球、大力扣杀、巧妙吊球、攻防转换，充分发挥技战术水平，以昂扬的精神奋力拼搏，让羽毛球在空中划出一道道美丽的弧线。最终技术部蒯建林获得“男子单打”第一名、制造部杨海燕获得“女子单打”第一名。



本次夏季运动会充分展示了职工积极向上、奋勇争先的风采，进一步促进了职工之间的交流，增强了全体干部职工的凝聚力和向心力。通过比赛，干部职工们从身体素质到精神面貌都有了一个全新的改变，大家将会以更好的状态投入到各项生产工作中，为公司高质量发展添砖加瓦、贡献力量！

读《给青年的十二封信》有感

中复连众 曹哲

《给青年的十二封信》是朱光潜先生写给青年朋友的信件合集，写于先生青年时期旅欧期间，受信人是当时中国全体中学程度的青年。信件以青年们关心或应该关心的事项为话题，通过谈读书、谈情与理、谈修身、谈社会运动、谈升学与选课等来启迪青少年人生智慧。

回想学读朱光潜先生的作品分别处在我三个不同年龄阶段。第一次接触先生作品应该是我中学时期，当时学习课文《咬文嚼字》，该文具体内容如果不翻卷重读已难以记起，但有一点记得很清楚，先生籍贯是安徽桐城，当时以与其同为安庆老乡甚感骄傲。第二次是自主选择拜读先生的作品，时间是九年前，读的是《谈美》一书，全书通读下来，给我的感受是：其一，所用文字清新质朴但思想深邃，语调平易近人满载亲和力，事例列举精准能深入浅出地将其观点讲清表明；其二，先生学识博学多通，古往今来之观点或词句信手拈来为己所用且十分贴切；其三，论证方法角度多面且相互间呼应紧凑，逻辑缜密。先

生文风让我景慕，也树立了学习标杆。如今是我第三次读先生的作品，已过而立之年，身处两个百年奋斗目标的历史交汇期，担负着当代青年“请党放心 强国有我”的使命担当，旨在从先生给青年的意见建议中寻求到属于个人的补短板之“钙”，强精神之“剂”。

有幸在阅读《给青年的十二封信》过程中结合自身工作生活颇得感悟，也解锁了一些关于生活中某些现象有感受但提炼道理时却“欲辨忘言”的疑难。文中“谈读书”一章，关于读书，先生一针见血地指出，“读书不是你有没有时间的问题，是你有没有决心的问题”。并对“为何”及“如何”读书给出见解：“人类学问逐天进步不止，你不努力跟着跑，便落伍落后”“养成读书习惯，是在学问中寻去一种兴趣”。其建议中肯明确，一是要不断更新知识储备，二是要注重在青年时设法培养兴趣，养成读书习惯，这在给出个人学习方向的同时也指明了“动力源”所在。先生所谈的“读书”，如今联系到个人，我解读为一种学习能力。如今看来，

身处何种岗位无论工作事务有多么繁忙，保持每天抽空读几页书页内容都是可以实现的，如果你没做到这一点，就是没有下定决心，而“没时间”就成了替罪羔羊。关于学习建议的合理性，联系到我个人实际，感受是一语中的。本人此前由采购岗位调到党务岗位，这是一个全新的环境，党务知识储备此处“硬伤”束缚着工作开展，有时使我焦虑。为了解决实际困难，我采取的方法与书中提到的“重知”不谋而合。认为做好工作特别也要重“知”，结合岗位工作有目标性地学习新知识是“补短板”路径的不二之选。例如，鉴于日常工作与党支部工作接触密切，我便将《中国共产党支

部工作条例(试行)》等作为学习对象。这样一来工作有了遵循，知道“光”的所在，就避免了窜头乱撞，工作能力有了提升。在日常一点一滴学习中，个人业务知识领域广度在延伸、储备存量在增加，提升了内心底气，打足了干好工作的干劲，增强了做好岗位工作的自信。相信随着学习兴趣的持续培养，学习习惯的不断巩固，个人在生活工作中由学习所带来的收获也会日益丰富，更好地为工作服务。

此外，文中“谈在卢佛尔宫所得的一个感想”一章，先生在卢佛宫从观赏《蒙娜丽莎》的群众回想到《蒙娜丽莎》的作者，顿时发生了一种不调和的感触，从中世纪到现世纪，拿

做相同的一件事作对比，所付出的时间和努力前人要比后人多成百上千倍，后人借助生产力跨过了这条深广的鸿沟。先生看来，人类征服环境的能力愈发强大，是一大幸事。但是它同时也容易产生流弊：做事不免愈发轻浮粗率，而坚苦卓绝的成就也日益稀罕。引发了先生关于“效率以外究竟是否还有其他估定人生价值标准”的思考，他给出的结论是：“效率”绝不是唯一的估定价值的标准，尤其不是最高品的估定价值的标准，而最高品估定价值的标准一定要着重人的成分。我对先生结论的理解有两点心得：一是在生活和工作中要有“三年不窥园、十年成一赋”的精神还要有

“不以成败论英雄”的思维方式。这给了我一记警示，如今工作生活中借助现代化工具或许做工作容易了，但切不可太贪容易，养成浮浅粗俗的习惯，而要有深入工作的责任心和耐苦的勇气，做到凡经手之事须做精做细，兼顾效率和效果。另外，工作中要克服畏难情绪，不怕失败，凡有益之事在实施过程中投入思考和努力，无论结果如何，它都是具有价值的，因为它已经远远胜过毫无作为的“空想”。

习近平总书记说过，“国家的希望在青年，民族的未来在青年”，幸为中国青年，自当奋发有为，在青春的赛道上跑出我们新时代青年的最好成绩。



摄影 | 中复连众 焦海兵



连云港中复连众复合材料集团有限公司
Lianyungang Zhongfu Lianzhong Composites Group Co., Ltd